

PENGARUH KEPUASAN KERJA SEBAGAI *VARIABEL INTERVENING*
PADA HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
DENGAN KINERJA KARYAWAN

(*Survey* pada Karyawan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta)



SKRIPSI

Disusun Dan Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh:

EKO DARYADI

B 200 081 003

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2012

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEPUASAN KERJA SEBAGAI *VARIABEL INTERVENING*
PADA HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
DENGAN KINERJA KARYAWAN**

Yang ditulis oleh:

EKO DARYADI

B 200 081 003

Penandatanganan berpendapat bahwa tersebut skripsi telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Juli 2012

Pembimbing


(Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi UMS




(Dr. Triyono, M. Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : EKO DARYADI
NIRM : 08.6.106.02030.50003
Jurusan : AKUNTANSI
Judul Skripsi : PENGARUH KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA HUBUNGAN PARTISIPASI
PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN KINERJA
KARYAWAN (*Survey* pada Karyawan Perpustakaan Universitas
Muhammadiyah Surakarta)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Juli 2012
Yang membuat pernyataan,

EKO DARYADI

MOTTO

“ Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh besar, kecuali bagi orang-orang yang khusuk ”
(QS. AL- Baqarah: 45)

“ Sesungguhnya sesudah ada kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguhnya (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanlah hendaknya kamu berharap ”
(QS. Al- Insyirah: 6-8)

“ Menduga orang lain berniat tidak adil kepada kita, menjadikan kita pencuriga dan bahkan pembenci, yang akan membatasi kebaikan yang bisa kita lakukan ”
(Mario Teguh)

“ Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba, karena didalam mencoba itulah kita menemukan dan belajar Membangun kesempatan untuk berhasil ”
(Mario Teguh)

“ Setiap pekerjaan mempunyai peran yang sama pentingnya, maka kerjakanlah apa yang menjadi tugas kita dengan ikhlas dan istigomah ”
(Penulis)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji dan syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat, taufik, hidayah dan inayah-Nya. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada nabi agung Rosulullah Muhammad SAW, dengan segenap do'a dan cinta, karya sederhana ini saya persembahkan kepada :

👉 Umi Nanik “In’s” Indriyani, Buah hatiku Akak Pandu Abdillah Nur Said dan Mbak Zahrotussifa “Syifa” Ramadhani, terima kasih atas ketulusan do'a, dukungan dan kesabaran kalian semua, semoga kita tetap diberi kesabaran.

👉 AB 14 YU, terima kasih telah memberikan do'a, dukungan, kebersamaan dan pengorbanannya selama ini. You are my spirit n i can't find someone like u.

👉 Semua rekan-rekan kerja, terima kasih atas do'a dan dukungannya.

👉 Almamaterku Fakultas Ekonomi Angkatan 2008 (khususnya kelas Q), kebersamaan yang bikin kita lebih bisa.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Dengan mengucapkan rasa puji syukur Alhamdulillah saya panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat, taufik, hidayah dan inayah-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN KINERJA KARYAWAN** (*Survey* pada Karyawan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta)”. Menjadi suatu kebanggaan tersendiri telah melewati berbagai rintangan ada suka cita dan duka dalam menyelesaikan skripsi ini. Adapun maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan strata 1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini telah diusahakan sebaik mungkin, akan tetapi disadari bahwa masih banyak kekurangan,. Selain itu skripsi ini dapat selesai karena adanya bimbingan, bantuan serta kerjasama dari berbagai pihak. Ucapan terima kasih dan penghargaan ini penulis haturkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Setiadji, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd, selaku Wakil Rektor II Universitas Muhammadiyah Surakarta, *Jazakumullah khoiron*, telah memberikan

kesempatan kepada kami untuk melaksanakan tugas belajar di FE Universitas Muhammadiyah Surakarta guna pengembangan SDM yang ada.

3. Bapak Dr. Triyono, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Fatchan Achyani, M.Si selaku Ketua Program Studi Akutansi, terima kasih atas bantuannya selama ini.
5. Bapak Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini dengan penuh kesabaran dan keikhlasan telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran yang berharga untuk penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen serta seluruh karyawan Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi, terima kasih atas ilmu dan fasilitas yang telah diberikan selama proses belajar di FE UMS
7. Umi “Nanik **“In’s”** Indriyani, Akak Pandu Abdillah Nur Said dan Mbak Zahrotussifa **“Syifa”** Ramadhani atas do’a, perhatian, kasih sayang, perjuangan dan pengorbanan yang selalu diberikan untuk Abi tanpa rasa bosan dan lelah.
8. Orang tua, kakak-kakaku, adik-adikku serta keponakkanku, yang tiada hentinya memberikan do’a dan perhatiannya kepada penulis.
9. Teman-teman kelas Q (Taufik, Ifunk, Ali, Said, Si Doel, Naim, Hary, Agus, Arif, Azhar, Ida, Endi, Dyah, Sriyanto n Sriono) terima kasih atas dukungan

dan kerjasamanya, semoga kebersamaan kita selama ini masih bisa berlanjut untuk masa akan datang.

10. Kepala dan teman-teman Perpustakaan UMS, terima kasih atas do'a, bantuan dan pengertiannya selama ini.
11. Semua semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, atas do'a perhatian, bantuan dan dukungannya kepada penulis, *thanks for all*.

Penulis menyadari bahwa dalam penulis skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun untuk memperbaiki masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua dan semoga Allah SWT membimbing dan menyertai langkah kita. "Amin".

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Surakarta, Juli 2012

Penulis

EKO DARYADI

DAFTAR ISI

HALAMN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAKSI	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
E. Sistematika Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSATAKA	7
A. Kepuasan Kerja	7
B. Anggaran dan Penyusunan Anggaran	7
C. Kinerja Karyawan	11
D. Variabel <i>Intervening</i>	11

	E. Tinjauan Penelitian Terdahulu	12
	F. Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis.....	15
BAB III	METODE PENELITIAN	18
	A. Jenis Penelitian	18
	B. Populasi dan Sampel	18
	C. Metode Pengambilan Sampel	19
	D. Data dan Sumber Data	19
	E. Metode Pengumpulan Data dan Pengukurannya.....	20
	F. Definisi Operasional Variabel	20
	G. Uji Kualitas Data	21
	H. Teknis Analisis Data.....	23
BAB IV	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	27
	A. Gambaran Umum Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta	27
	B. Pelaksanaan Penelitian	30
	C. Deskripsi Data	32
	D. Statistik Deskriptif.....	35
	E. Pengujian Kualitas Data	36
	1. Uji Validitas	36
	2. Uji Reliabilitas	39
	F. Analisis Data	40
BAB V	PENUTUP	52
	A. Kesimpulan	52

B. Keterbatasan Penelitian	53
C. Saran	53

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	Kuesioner dang Tingkat pengembaliannya.....	28
Tabel IV.2	Jenis Kelamin Responden	29
Tabel IV.3	Umur Responden	29
Tabel IV.4	Tingkat Pendidikan Responden	30
Tabel IV.5	Lama Kerja.....	31
Tabel IV.6	Statistik Deskriptif	32
Tabel IV.7	Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja	33
Tabel IV.8	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran	34
Tabel IV.9	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan.....	34
Tabel IV.10	Hasil Uji Reliabilitas Kuisiонер	35
Tabel IV.11	Hasil Uji Normalitas Data.....	36
Tabel IV.12	Hasil Uji Normalitas Data.....	37
Tabel IV.13	Hasil Uji Multikolenieritas.....	38
Tabel IV.14	Hasil Uji Heteroskedastisitas	39
Tabel IV.15	Hasil Uji Heteroskedastisitas	39
Tabel IV.16	Hasil Uji Persamaan 1	40
Tabel IV.17	Hasil Uji Persamaan 2	42
Tabel IV.18	Hasil Pengujian Hipotesis dengan Uji t	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening	15
Gambar 2.2 Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Karyawan melalui Kepuasan Kerja	16
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta	30
Gambar 4.2 Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja sebagai variabel Intervening	48

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : Hasil Kuesioner
- Lampiran 3 : Input Data Kuesioner
- Lampiran 4 : Hasil Uji *Validitas*
- Lampiran 5 : Hasil Uji *Reliabilitas*
- Lampiran 6 : Hasil Statistik Deskriptif
- Lampiran 7 : Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 8 : Hasil Uji *Multikolinearitas*
- Lampiran 9 : Hasil Uji *Heteroskedastisitas*
- Lampiran 10 : Hasil Hipotesis Persamaan
- Lampiran 11 : Tabel Nilai F
- Lampiran 12 : Tabel Nilai t

ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini adalah: 1) Untuk menganalisis pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kepuasan kerja karyawan perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta; 2) Untuk menganalisis partisipasi penyusunan anggaran dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta; 3) Untuk menganalisis variabel kepuasan kerja sebagai *variabel intervening* pada partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja karyawan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pemilihan sampel dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode *survey*. Dengan menggunakan kuesioner sebagai alat pengumpulan data primer. Populasi dari penelitian ini adalah Karyawan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta. Metode yang digunakan adalah metode sampling jenuh dimana semua anggota populasi dijadikan sampel. Alat analisis yang digunakan adalah uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik dan uji analisis jalur (*path analysis*).

Dengan menggunakan analisis statistik dengan bantuan *SPSS for windows versi 17.0* hasil penelitian ini menunjukkan bahwa menunjukkan bahwa nilai $p_1=0,100$ dengan tingkat signifikansi 0,579, nilai $p_2=0,574$ dengan tingkat signifikansi 0,001 dan nilai $p_3=0,611$ dengan tingkat signifikansi 0,002, ini berarti partisipasi penyusunan anggaran tidak berpengaruh secara langsung terhadap kinerja karyawan, selanjutnya partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja dan kepuasan kerja dapat dijadikan sebagai variabel *intervening* dalam hubungan partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja karyawan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Kata kunci : *Partisipasi Penyusunan anggaran, kepuasan kerja dan kinerja karyawan*